

+1,36
Mrd. € Jahres-
ergebnis

GESCHÄFTSBERICHT 2026

Land Musterland

**Solide wirtschaften. Gezielt
investieren. Gemeinsam
modernisieren.**

Ministerium der Finanzen
DES LANDES MUSTERLAND

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Landes nach kaufmännischen Grundsätzen, kompakt als eMagazin. Den vollständigen Bericht gibt es als barrierefreies PDF auf der letzten Seite.



VORWORT

Zum ersten Mal ein positives Jahresergebnis

Liebe Leserinnen und Leser,

der Geschäftsbericht zeigt, was ein Haushaltsjahr wirklich bewirkt hat: welches Vermögen das Land besitzt, welche Verpflichtungen es eingegangen ist und ob es seine Aufwendungen aus eigenen Erträgen decken konnte.

2026 ist das gelungen. Das Land Musterland schließt mit einem Überschuss von 1,36 Milliarden Euro ab. Gleichzeitig haben wir so viel investiert wie nie zuvor: in Schulen, Brücken und digitale Verwaltungsleistungen.

Diesen Bericht gibt es für alle: als PDF zum Ausdrucken und als eMagazin für Smartphone und Tablet. Beide Fassungen lassen sich auch mit Screenreader oder Tastatur vollständig nutzen.

**„Transparenz heißt:
Jede und jeder kann
nachlesen, was mit
dem Geld des Landes
geschieht.“**

DIE MINISTERIN DER FINANZEN



DAS GESCHÄFTSJAHR IN KÜRZE

Das Jahr 2026 in vier Zahlen

+1,36 Mrd. €

Jahresergebnis

Vorjahr: -0,50 Mrd. €

3,80 Mrd. €

Investitionen

+9,2 % gegenüber 2025

101,9 Mrd. €

Bilanzsumme

Vorjahr: 102,0 Mrd. €

58,8 Mrd. €

Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag

-1,36 Mrd. € gegenüber 2025

Alle Werte fiktiv. Rundungsdifferenzen sind möglich.



INTERVIEW

„Die Bilanz zeigt, was der Haushalt allein nicht zeigt“

Die Leiterin der Abteilung Haushalt über Pensionslasten, Investitionen und darüber, warum ein Land überhaupt eine Bilanz braucht.

Wozu braucht ein Land einen Geschäftsbericht?

Der Haushalt zeigt, wie viel Geld in einem Jahr ein- und ausgeht. Die Bilanz zeigt zusätzlich, was dauerhaft bleibt: Gebäude und Straßen auf der einen Seite, Pensionszusagen und Kredite auf der anderen.

Warum ist der Fehlbetrag so hoch?

Vor allem wegen der Pensionsrückstellungen. Sie bilden Zusagen an Beamtinnen und Beamte ab, die erst in Jahrzehnten fällig werden. Dass der Fehlbetrag 2026 sinkt, ist deshalb ein wichtiges Signal.

Was hat sich am Bericht selbst geändert?

Er ist jetzt vollständig barrierefrei. Tabellen haben echte Kopfzeilen, Diagramme eine Beschreibung und die Daten als Tabelle.

„Ein Bericht, den nicht alle lesen können, ist nur halb transparent.“

LEITERIN DER ABTEILUNG
HAUSHALT



RESSORTPORTRÄT

Kultus und Bildung

Größter Einzelposten des Landeshaushalts: 9,4 Milliarden Euro für Schulen, Lehrkräfte und frühkindliche Bildung.

2026 hat das Land 1.150 zusätzliche Stellen für Lehrkräfte geschaffen und das Schulbauprogramm fortgesetzt. In der Bilanz erscheinen die Schulgebäude als Sachanlagen, die Gehälter als Aufwand in der Ergebnisrechnung.

Neu ist das digitale Klassenbuch, das seit dem Schuljahr 2026/27 an allen weiterführenden Schulen eingesetzt wird.

420 Mio. €

für Neubau und Sanierung
von Schulgebäuden

1.150

zusätzliche Stellen für
Lehrkräfte



RESSORTPORTRÄT

Mobilität und Infrastruktur

Brücken, Landesstraßen und Radwege: Investitionen, die als Vermögen in der Bilanz stehen und über Jahrzehnte abgeschrieben werden.

Das Sanierungsprogramm für Landesbrücken wurde 2026 auf 312 Millionen Euro aufgestockt. 46 Bauwerke wurden fertiggestellt, weitere 71 sind in Planung.

Entlang von Landesstraßen entstanden 186 Kilometer neue Radwege, ein Drittel davon auf Pendlerstrecken zwischen Mittelzentren.

312 Mio. €

für die Sanierung von
Landesbrücken

186 km

neue Radwege an
Landesstraßen

Vermögenslage: Bilanz zum 31.12.2026

Konzernbilanz Land Musterland (verkürzt), Aktivseite in Mio. Euro

POSITION	31.12.2026	31.12.2025	VERÄNDERUNG
Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	21.450	20.980	+470
Finanzanlagen	14.320	14.050	+270
Umlaufvermögen	6.912	6.420	+492
Aktive Rechnungsabgrenzung	410	395	+15
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	58.760	60.115	-1.355
Bilanzsumme	101.852	101.960	-108

Woraus sich die Passivseite zusammensetzt (31.12.2026)

Rückstellungen 68 %

Verbindl. 30 %

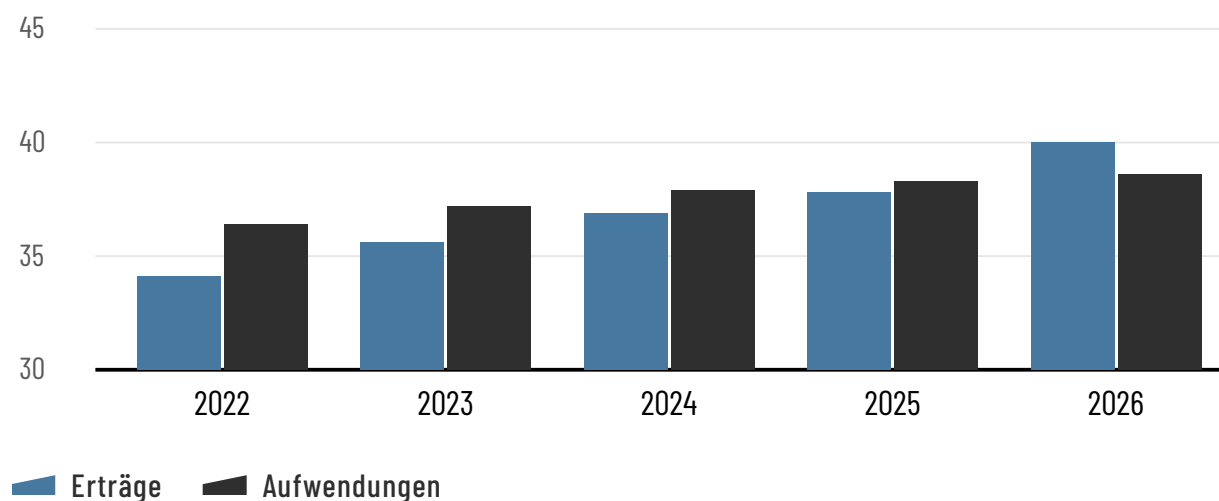
 Rückstellungen
  Verbindlichkeiten
  Sonderposten und Abgrenzung



VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

Ertragslage: Die Erträge überholen die Aufwendungen

Erträge und Aufwendungen 2022 bis 2026, in Mrd. Euro





HAUSHALT UND ÜBERLEITUNG ZUM KONZERN

Vom kameralen Haushalt zum kaufmännischen Ergebnis

Der Haushalt rechnet in Einnahmen und Ausgaben, die Bilanz in Erträgen und Aufwendungen. Die Überleitung zeigt, wie aus dem einen das andere wird.

Überleitung vom Finanzierungssaldo zum Jahresergebnis 2026, in Mio. Euro

SCHRITT	BETRAG
Finanzierungssaldo des Haushalts	420
plus aktivierte Investitionsausgaben	+3.800
minus Abschreibungen	-2.110
minus Saldo übriger Ertrags- und Aufwandsabgrenzungen	-640
minus Periodenabgrenzungen	-115
Jahresergebnis	1.355

 NACHHALTIGKEIT

Drei Ziele, ehrlich gemessen

CO₂-Emissionen der Landesverwaltung senken

-38 % von -65 %



Gegenüber 2010; Zielwert bis 2030.

Verwaltungsleistungen online anbieten

214 von 260



Leistungen nach dem Onlinezugangsgesetz, vollständig digital beantragbar.

Frauen in Führungspositionen

46 % von 50 %



Anteil an allen Führungspositionen der Landesverwaltung.



ÜBER DIESES EMAGAZIN

Für alle lesbar, auf jedem Gerät

Jede Seite hat eine eigene Adresse. Blättern geht mit den Knöpfen unten, mit den Pfeiltasten oder per Wischgeste. Wer lieber am Stück liest oder druckt, bekommt alle Seiten untereinander.

Jedes Diagramm hat eine Beschreibung und die Daten als Tabelle. Tabellen haben echte Kopfzellen, Farbe ist nie die einzige Information, und Animationen entfallen, wenn das Gerät „Bewegung reduzieren“ meldet.

Das eMagazin besteht aus statischen Dateien: keine Datenbank, keine Cookies, keine Inhalte von fremden Servern. Es läuft unter jeder Subdomain und jedem Pfad.



Downloads

PDF und Erklärung
zur Barrierefreiheit



**So entstehen
unsere
Geschäftsberichte**
Webdesign Wolfsburg



DOWNLOADS

Den vollständigen Bericht herunterladen



Geschäftsbericht 2026 (Auszug, Arbeitsprobe)

PDF · barrierefrei nach PDF/UA-1



Erklärung zur Barrierefreiheit (Muster)

Dieses eMagazin wurde nach WCAG 2.2 Stufe AA und der BITV 2.0 erstellt und mit automatischen Werkzeugen, der Tastatur und dem Screenreader NVDA geprüft. Das PDF erfüllt PDF/UA-1 und wurde mit veraPDF geprüft. Barrieren können Sie per E-Mail an die herausgebende Stelle melden.

Arbeitsprobe von Webdesign Wolfsburg (Impressum). Land Musterland,
Personen und Zahlen sind frei erfunden.